

**MASURI DE IMBUNATATIRE A REZULTATULUI BRUT SI REDUCERE A PLATILOR RESTANTE**

lei

| Nr. Crt. | MASURI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Termen de realizare | An precedent (N-1) An 2025 |                | An curent (N) An 2026 |                | An N+1 An 2027  |                | An N+2 An 2028  |                |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     | Preliminat/ Realizat       |                | Influente (+/-)       |                | Influente (+/-) |                | Influente (+/-) |                |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     | Rezultat brut (+/-)        | Plati restante | Rezultat brut         | Plati restante | Rezultat brut   | Plati restante | Rezultat brut   | Plati restante |
| 0        | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2                   | 3                          | 4              | 5                     | 6              | 7               | 8              | 9               | 10             |
| Punct I  | Masuri de imbunatatire a rezultatului brut si reducerea a platilor restante                                                                                                                                                                                                                                           |                     |                            |                |                       |                |                 |                |                 |                |
| 1        | Cresterea veniturilor din exploatare                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 31.12.2026          | X                          | X              | 13,280,904            |                |                 |                |                 |                |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 31.12.2027          |                            |                |                       |                | 10,545,885      |                | 8,222,462       |                |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 31.12.2028          |                            |                |                       |                |                 |                |                 |                |
|          | din care:                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |                            |                |                       |                |                 |                |                 |                |
| 1.1      | cresterea de venituri din productia programata a se realiza                                                                                                                                                                                                                                                           | 31.12.2026          | X                          | X              | 9,637,767             |                |                 |                |                 |                |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 31.12.2027          | X                          | X              |                       |                | 10,545,885      |                |                 |                |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 31.12.2028          | X                          | X              |                       |                |                 |                | 8,222,462       |                |
|          | din care:                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |                            |                |                       |                |                 |                |                 |                |
| 1.1.1    | -cresterea de venituri din productia programata a se realiza in anul 2026 evaluata pentru perioada 01.01-31.05.2026 la preturile/ tarifele aprobate de de ANRSC prin Decizia nr. 27 din 24.02.2025, iar pt perioada 01.06-31.12.2026 la preturile/ tarifele aprobate prin Decizia nr.77 din 22.05.2026 emisa de ANRSC | 31.12.2026          | X                          | X              | 9,637,767             |                |                 |                |                 |                |

|       |                                                                                                                                                                                        |            |   |  |   |  |           |            |           |  |  |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|--|---|--|-----------|------------|-----------|--|--|
| 1.1.2 | -cresterea de venituri din productie programata a se realiza in anul 2027 evaluata conform Strategiei tarifare aferenta Planului de afaceri aprobata prin Hot.ADID nr.9 din 30.04.2026 | 31.12.2027 |   |  |   |  |           | 10,545,885 |           |  |  |
| 1.1.3 | -cresterea de venituri din productie programata a se realiza in anul 2028 evaluata conform Strategiei tarifare aferenta Planului de afaceri aprobata prin Hot.ADID nr.9 din 30.04.2026 | 31.12.2028 |   |  |   |  |           |            | 8,222,462 |  |  |
| 1.2   | -venituri din vanzare marfuri                                                                                                                                                          | 31.12.2026 | X |  | X |  | 12,326    |            |           |  |  |
| 1.3   | -cresterea veniturilor din cota parte a subventiilor pentru investitii trecute la venituri corespunzatoare amortizarii inregistrate si alte venituri din subventii pentru investitii   | 31.12.2026 | X |  | X |  | 1,483,292 |            |           |  |  |
| 1.4   | -cresterea veniturilor aferente costului productiei in curs de executie                                                                                                                | 31.12.2026 | X |  | X |  | 27,748    |            |           |  |  |
| 1.5   | -cresterea altor veniturilor din exploatare                                                                                                                                            | 31.12.2026 |   |  |   |  | 2,119,771 |            |           |  |  |
|       | din care:                                                                                                                                                                              |            |   |  |   |  |           |            |           |  |  |
| 1.5.1 | -din amenzi si penalitati                                                                                                                                                              | 31.12.2026 | X |  | X |  | 506,999   |            |           |  |  |
| 1.5.2 | -alte venituri                                                                                                                                                                         | 31.12.2026 | X |  | X |  | 67,572    |            |           |  |  |
| 1.5.3 | -venituri din subventii pentru investitii                                                                                                                                              | 31.12.2026 | X |  | X |  | 1,545,200 |            |           |  |  |
|       |                                                                                                                                                                                        | 31.12.2026 | X |  | X |  | 2,329,317 |            |           |  |  |
| 2     | Diminuarea unor cheltuieli de exploatare                                                                                                                                               | 31.12.2027 |   |  |   |  |           | 2,731,523  |           |  |  |
|       |                                                                                                                                                                                        |            |   |  |   |  |           |            | 0         |  |  |
|       | din care:                                                                                                                                                                              |            |   |  |   |  |           |            |           |  |  |
| 2.1   | Reducerea cheltuieli de exploatare privind chiriile catre operatori cu capital integral de stat                                                                                        | 31.12.2026 | X |  | X |  | 43,458    |            |           |  |  |
| 2.2   | Reducerea cheltuieli de exploatare privind cheltuieli de protocol                                                                                                                      | 31.12.2026 | X |  | X |  | 8,280     |            |           |  |  |
| 2.3   | Reducerea cheltuieli de exploatare privind alte servicii executate terti( deplasari, asigurare paza, functionare tehnica calcul, etc)                                                  | 31.12.2026 | X |  | X |  | 679,420   |            |           |  |  |
| 2.3   | Ajustari si deprecieri pentru pierdere de valoare si provizioane                                                                                                                       | 31.12.2026 | X |  | X |  | 932,917   |            |           |  |  |



[illegible]

[illegible]

|                  |                                                                                                                                 |            |                   |          |                   |           |                   |          |                   |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------|----------|-------------------|-----------|-------------------|----------|-------------------|
|                  | -tichete masa (valoare conform art. I din Legea nr. 218/17.11.2016)                                                             | 31.12.2026 | X                 | X        | 456,802           |           |                   |          |                   |
|                  | -cheltuieli sociale prevazute la art.25 din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal*, cu modificarile si completarile ulterioare | 31.12.2026 |                   |          | 244,217           |           |                   |          |                   |
|                  | -cheltuieli privind participarea salariatiilor la profitul obtinut in anul precedent                                            | 31.12.2026 | X                 | X        | 69,374            |           |                   |          |                   |
|                  | -Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala                                                                                 | 31.12.2026 | X                 | X        | 149,873           |           |                   |          |                   |
|                  |                                                                                                                                 | 31.12.2027 |                   |          |                   | 80,494    |                   |          |                   |
|                  |                                                                                                                                 | 31.12.2028 |                   |          |                   |           |                   | 65,963   |                   |
| 2.4              | Alte cheltuieli                                                                                                                 | 31.12.2026 | X                 | X        | 39,495            |           |                   |          |                   |
| 2.4              | Cheltuieli cu amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale                                                               | 31.12.2026 | X                 | X        | 1,112,340         |           |                   |          |                   |
|                  |                                                                                                                                 | 31.12.2027 |                   |          |                   | 1,450,627 |                   |          |                   |
|                  |                                                                                                                                 | 31.12.2028 |                   |          | 0                 |           |                   | 557,870  |                   |
| 3                | Crestere cheltuieli financiare                                                                                                  | 31.12.2026 | X                 | X        | 419,336           |           |                   |          |                   |
|                  | din care:                                                                                                                       | 31.12.2027 |                   |          |                   | 221,529   |                   |          | 1,842,876         |
|                  |                                                                                                                                 | 31.12.2028 |                   |          |                   |           |                   |          |                   |
| 3.1              | -diferente de curs valutar                                                                                                      | 31.12.2026 | X                 | X        | 322,762           |           |                   |          |                   |
|                  |                                                                                                                                 | 31.12.2027 |                   |          |                   | 188,497   |                   |          |                   |
|                  |                                                                                                                                 | 31.12.2028 |                   |          |                   |           |                   | 367,500  |                   |
| 3.2              | -diferente din dobanzi aferente creditelor pentru activitatea curenta                                                           | 31.12.2026 | X                 | X        | 96,574            |           |                   |          |                   |
|                  |                                                                                                                                 | 31.12.2027 | X                 | X        |                   |           | 33,032            |          | 1,475,376         |
|                  |                                                                                                                                 | 31.12.2028 | X                 | X        |                   |           |                   |          |                   |
| 4                | Diminuarea veniturilor financiare                                                                                               | 31.12.2026 | X                 | X        | 953               |           |                   |          |                   |
|                  | din care:                                                                                                                       |            |                   |          |                   |           |                   |          |                   |
| 4.1              | -diferente de curs valutar                                                                                                      | 31.12.2026 | X                 | X        | 953               |           |                   |          |                   |
|                  | <b>TOTAL punct II</b>                                                                                                           |            | <b>X</b>          | <b>X</b> | <b>14,639,582</b> | <b>0</b>  | <b>12,597,727</b> | <b>0</b> | <b>7,688,380</b>  |
| <b>Punct III</b> | <b>TOTAL GENERAL Pct.1- Pct.2</b>                                                                                               |            | <b>11,434,989</b> | <b>0</b> | <b>12,417,708</b> | <b>0</b>  | <b>13,103,654</b> | <b>0</b> | <b>13,638,736</b> |

0

0

0

0

DIRECTOR ECONOMIC,  
CALIN ELENA

